ITERA LAB

SPRING PROGRAMME 2027

COMPRENDERE BRUXELLES. COSTRUIRE IL PROPRIO PERCORSO.

LEARN. EXPERIENCE. ENGAGE.

IteraLab è un programma di orientamento professionale per chi vuole costruire una carriera europea a Bruxelles.



GUARDA IL VIDEO (1 MIN)
Clicca l'immagine o inquadra il codice

PROGRAMMA I

12–17 APRILE 2027

Settimana 15

PROGRAMMA II

24–29 MAGGIO 2027

Settimana 21

PROGRAMMA III

14–19 GIUGNO 2027

Settimana 24

PERCHÉ BRUXELLES

COMPRENDERE BRUXELLES. COSTRUIRE IL PROPRIO PERCORSO.

Ogni anno migliaia di studenti e giovani professionisti guardano a Bruxelles come al luogo in cui costruire una carriera nelle istituzioni europee, nelle imprese, nelle associazioni di categoria, nei think tank, nelle ONG, negli studi legali, nelle organizzazioni internazionali o nei media.

Eppure, tra l'interesse per l'Europa e una carriera nell'ecosistema professionale europeo esiste spesso una distanza difficile da colmare. L'università offre solide basi teoriche sul funzionamento dell'Unione europea, ma raramente permette di comprendere come funziona davvero Bruxelles come ambiente professionale: dove nascono le opportunità, come si costruiscono relazioni di fiducia, quali competenze fanno realmente la differenza.

IteraLab nasce proprio per ridurre questa distanza. Attraverso un percorso intensivo di orientamento professionale costruito intorno all'esperienza diretta della IteraLab Faculty, i partecipanti si confrontano con professionisti che operano quotidianamente nell'ecosistema europeo e acquisiscono strumenti concreti per orientare le proprie scelte future.

Lo Spring Programme 2027 non insegna l'Europa attraverso lezioni teoriche. Accompagna i partecipanti nella comprensione di un ambiente professionale complesso, aiutandoli a individuare il percorso più coerente con le proprie aspirazioni, competenze e interessi.

CHI C'È INTORNO ALLE ISTITUZIONI

Le istituzioni europee sono il centro, ma non sono il datore di lavoro principale. Intorno a loro vive un ecosistema che assume, ogni anno, molte più persone.



È questo l'ecosistema che il programma insegna a leggere: dieci moduli, dieci punti di vista diversi.

I RELATORI DEL PROGRAMMA.

Ogni edizione è costruita intorno a dieci moduli: i relatori confermati per lo Spring Programme 2027 sono quelli elencati qui.



ALFREDO ALAGNA

CO-FONDATORE DI ITERALAB · GIÀ FUNZIONARIO UE, PARLAMENTO EUROPEO

Ha lavorato al Parlamento europeo per oltre venticinque anni, prima come assistente parlamentare e poi come funzionario della Direzione Generale della Comunicazione, occupandosi di informazione, comunicazione e di progetti ed eventi rivolti a studenti e giovani professionisti. Da quell'esperienza nasce, in parte, l'idea di IteraLab.



IGNAZIO CORRAO

SENIOR POLICY & ADVOCACY MANAGER, FEBA · GIÀ EUROPARLAMENTARE

Guida il dipartimento policy e advocacy della European Food Banks Federation a Bruxelles, coordinandone la strategia di advocacy e le relazioni istituzionali. Avvocato, è stato membro del Parlamento europeo per due mandati, dal 2014 al 2024, occupandosi di diritti umani, cooperazione allo sviluppo, industria ed energia.



LORENZO COSTANTINO

SENIOR PARTNER, IDP EUROPEAN CONSULTANTS

È Senior Partner di IDP European Consultants, società specializzata nei programmi di finanziamento e negli strumenti finanziari dell'UE. Esperto di progettazione europea dal 2008, segue la creazione di partnership internazionali e l'accesso ai fondi europei. È stato esperto esterno e valutatore della Commissione europea e consulente della Banca Mondiale per quindici anni.



RAFFAELLA DE MARTE

CAPO DELL'UNITÀ SERVIZI E MEDIA, PARLAMENTO EUROPEO

È a capo dell'unità Servizi e Media del Parlamento europeo dal 2018, dopo un percorso interno all'istituzione come coordinatrice editoriale e come press officer e web manager del Presidente del Parlamento europeo. Arrivata a Bruxelles nel 2004, ha lavorato all'ufficio stampa del Consiglio, poi per deputati europei e, dal 2007 al 2012, come Policy Adviser di CER.



MARCO FRANZA

ESPERTO PER L'ENERGIA E LE QUESTIONI ATOMICHE, RAPPRESENTANZA PERMANENTE D'ITALIA PRESSO L'UE

È l'esperto per l'energia e le questioni atomiche alla Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'Unione europea dal 2023. Ha trascorso quasi nove anni alla Commissione europea, prima come esperto nazionale distaccato alla direzione Energia della DG RTD, ed è stato delegato italiano al Nuclear Law Committee dell'Agenzia per l'energia nucleare dell'OCSE. È funzionario senior di ENEA.

I RELATORI DEL PROGRAMMA.



MARIA ANTONINA GLOWACZ

COACH INDIPENDENTE PER LE CARRIERE UE · GIÀ FUNZIONARIA, COMMISSIONE EUROPEA

Ha lavorato vent'anni alla Commissione europea, nelle DG REGIO, JLS (giustizia, libertà e sicurezza), COMP e HR, dove ha maturato una solida competenza nelle risorse umane. Oggi lavora come formatrice e coach indipendente per le carriere UE e prepara i candidati ai concorsi EPSO e a CAST, la selezione degli agenti contrattuali.



MARIA MAGGIORE

GIORNALISTA · COFONDATRICE DI INVESTIGATE EUROPE

Per oltre vent'anni ha seguito gli affari europei per La Stampa, Euronews e Radio Popolare, e ha coordinato i servizi della prima web TV del Parlamento europeo. Ha cofondato Investigate Europe, consorzio di giornalisti di dodici paesi che realizza inchieste di lungo periodo su IA e diritti fondamentali, transizione climatica e riarmo.



GIACOMO MATTINÒ

CONSULENTE INDIPENDENTE IN AFFARI EUROPEI · GIÀ HEAD OF UNIT, COMMISSIONE EUROPEA

Ha trascorso più di trent'anni come funzionario della Commissione europea, alla Direzione Generale per il Mercato Interno, l'Industria, l'Imprenditoria e le PMI, quasi quindici dei quali in ruoli di direzione, accanto a incarichi di crescente responsabilità nelle risorse umane. Oggi lavora come consulente indipendente in affari europei.



MATTEO MUSSINI

CO-FONDATORE DI ITERALAB · FOUNDING PARTNER, MUST & PARTNERS

Co-fondatore di una società di consulenza strategica con sede a Bruxelles, attiva nel public affairs e nelle relazioni istituzionali fra Italia e Unione europea. Formatosi alla London School of Economics, affianca imprese e organizzazioni nella lettura dei processi decisionali europei.



ROBERTO PANICO

HEAD OF EU AFFAIRS, TERNA

Guida da Bruxelles le relazioni istituzionali europee del gestore della rete elettrica italiana, è Segretario Generale del Gruppo d'Iniziativa Italiana ed è membro del consiglio direttivo di APRIl. Prima ha trascorso undici anni nel gruppo Eni, dove è stato responsabile delle relazioni con il Parlamento europeo.



ROBERTO ZANGRANDI

PARTNER, HIGHTECH PARTNERS · GIÀ SEGRETARIO GENERALE, E.DSO

Partner di una società di executive search con sede a Bruxelles, dove seleziona profili nei settori delle tecnologie avanzate e del general management, e Senior Advisor di MUST & Partners, agenzia di public affairs europei. È stato Segretario Generale di E.DSO e responsabile degli affari europei del gruppo Enel. Il suo percorso comprende dodici anni in Fiat e quindici di giornalismo economico.

IL PROGRAMMA

SEI GIORNI, DIECI MODULI.

Sei giorni a Bruxelles, dieci moduli. Ogni modulo è tenuto da chi quel mestiere lo fa ogni giorno, e racconta in cosa consiste davvero il lavoro, chi lo fa e come ci si entra.

PARLAMENTO EUROPEO	Alfredo Alagna
RAPPRESENTANZA PERMANENTE E CONSIGLIO UE	Marco Franza
COMMISSIONE EUROPEA	Giacomo Mattinò
CONCORSI UE E SELEZIONI EPSO	Maria Antonina Glowacz
PUBLIC AFFAIRS E CONSULENZA	Matteo Mussini
EU HEAD HUNTING E MERCATO DEL LAVORO	Roberto Zangrandi
FONDI UE E PROGETTAZIONE EUROPEA	Lorenzo Costantino
IN-HOUSE LOBBYING: GLI AFFARI EUROPEI NELL'IMPRESA	Roberto Panico
GIORNALISMO UE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	Maria Maggiore e Raffaella De Marte
ONG E SOCIETÀ CIVILE EUROPEA	Ignazio Corrao

Ogni edizione comprende due momenti di networking serale: l'incontro con la IteraLab Faculty e l'aperitivo in Place de Luxembourg, il rito sociale dell'ecosistema di Bruxelles.

COME FUNZIONA

COME SI SVOLGE UNA SESSIONE ITERALAB.

Ogni sessione IteraLab non è una conferenza: è un percorso di orientamento professionale costruito secondo un metodo comune, condiviso con l'intera Faculty, pensato per dare strumenti realistici per entrare nel mercato del lavoro europeo.

1 LA STORIA PROFESSIONALE DEL RELATORE

Studi, prime esperienze, arrivo a Bruxelles, scelte di carriera, difficoltà incontrate e occasioni colte: percorsi reali, spesso non lineari.

2 COME FUNZIONA DAVVERO IL SETTORE

Il ruolo attuale, le responsabilità quotidiane, gli interlocutori, i dossier seguiti — con un caso pratico quando possibile.

3 COSA CERCANO I RECRUITER

Le competenze tecniche e trasversali richieste a un profilo junior, e gli errori più comuni nelle candidature.

4 CONSIGLI PRATICI

CV, lettera motivazionale, LinkedIn, colloqui, candidature, networking e primi passi professionali.

5 DOMANDE E CONFRONTO APERTO

Circa un terzo di ogni sessione è riservato al confronto diretto con i partecipanti.

PARLAMENTO EUROPEO

ALFREDO ALAGNA

Il ruolo e i poteri del Parlamento europeo e le professioni che ne derivano.

I poteri del Parlamento europeo all'interno del processo legislativo europeo. Come funziona in concreto la macchina amministrativa — funzionari, assistenti accreditati e locali, staff dei gruppi politici, stagisti — e come cambiano contratti e prospettive. Il rapporto sensibile del Parlamento europeo con i portatori di interessi e i gruppi di pressione.

DURANTE QUESTA SESSIONE SCOPRIRAI

- Il percorso concreto di un dossier legislativo, dalla notifica all'approvazione in Plenaria
- Le vie di accesso al PE, dove e quando cercare le posizioni aperte
- Le figure professionali del Parlamento europeo e i loro contratti
- Come costruire una candidatura credibile per un deputato o per l'amministrazione parlamentare

RAPPRESENTANZA PERMANENTE E CONSIGLIO UE

MARCO FRANZA

Come si forma la posizione di uno Stato membro e come si negozia dentro i gruppi di lavoro del Consiglio.

Come funziona il Consiglio e come si forma la posizione di uno Stato membro. La Rappresentanza Permanente: funzione, composizione e rapporto con le amministrazioni nazionali.

DURANTE QUESTA SESSIONE SCOPRIRAI

- Come funziona il Consiglio dall'interno
- Come si costruisce un compromesso europeo
- I canali di accesso principali e quelli meno conosciuti per lavorare alla Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'UE
- Il ruolo dell'esperto nazionale distaccato

COMMISSIONE EUROPEA

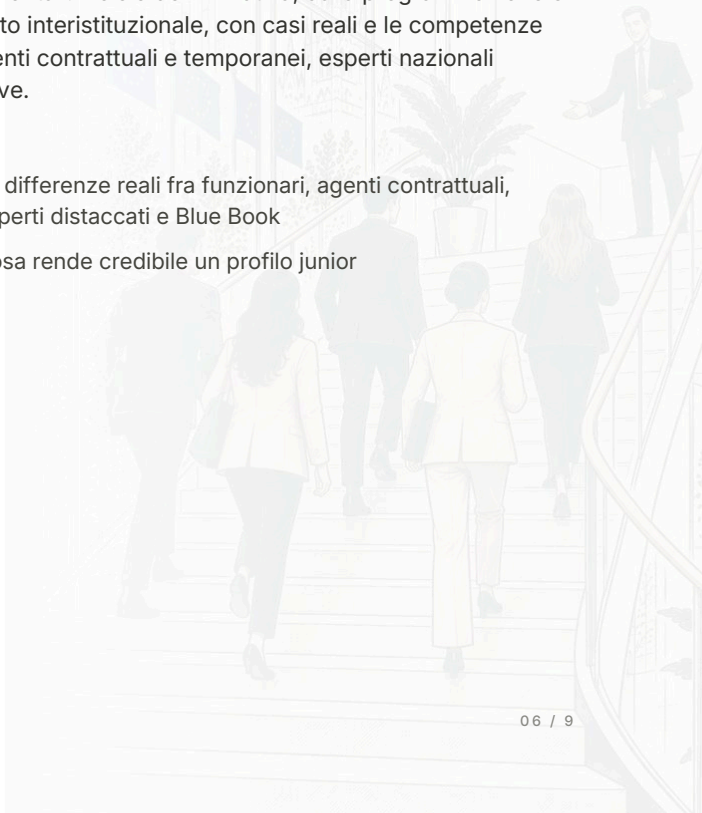
GIACOMO MATTINÒ

Come è organizzata una Direzione Generale, cosa fa un policy officer e quali vie di ingresso esistono oltre al concorso.

La struttura: Gabinetti, Direzioni Generali, Direzioni, Unità e servizi orizzontali. Il ciclo dell'iniziativa, dalla programmazione e dalle consultazioni alla valutazione d'impatto, all'adozione e al negoziato interistituzionale, con casi reali e le competenze che un'Unità cerca. Le figure professionali — funzionari AD e AST, agenti contrattuali e temporanei, esperti nazionali distaccati, stagisti — e il tirocinio Blue Book: requisiti, durata, prospettive.

DURANTE QUESTA SESSIONE SCOPRIRAI

- L'organizzazione interna della Commissione
- Come nasce una proposta legislativa
- Le differenze reali fra funzionari, agenti contrattuali, esperti distaccati e Blue Book
- Cosa rende credibile un profilo junior



CONCORSI UE E SELEZIONI EPSO

MARIA ANTONINA GLOWACZ

Come funzionano i concorsi EPSO e come si costruisce una preparazione realistica.

Dove e come si trovano le informazioni relative ai concorsi EPSO. Le tipologie di selezione e le fasi del concorso. Il ruolo e le metodologie dello European Personnel Selection Office nei processi di selezione. Approfondimento della procedura CAST per gli agenti contrattuali.

DURANTE QUESTA SESSIONE SCOPRIRAI

+ Come si scrive una application per un concorso EPSO
+ Come funziona la procedura CAST, attraverso una simulazione reale
+ Un piano di preparazione e una strategia a breve e medio termine
+ Gli errori più comuni dei candidati ai concorsi EPSO

PUBLIC AFFAIRS E CONSULENZA

MATTEO MUSSINI

Cosa fa in concreto una società di public affairs, come si gestisce un cliente e come si cresce in consulenza.

Il mercato della consulenza a Bruxelles: chi sono gli attori, quanto sono grandi, come vendono. Il lavoro quotidiano: monitoraggio legislativo, note, stakeholder mapping, position paper, eventi. Come si costruisce una strategia di advocacy e come si misura un risultato.

DURANTE QUESTA SESSIONE SCOPRIRAI

+ Il lavoro quotidiano di un consulente
+ Il percorso di carriera e le retribuzioni indicative
+ La differenza fra monitoraggio, advocacy e posizionamento
+ Se questo mestiere è adatto al tuo profilo

EU HEAD HUNTING E MERCATO DEL LAVORO

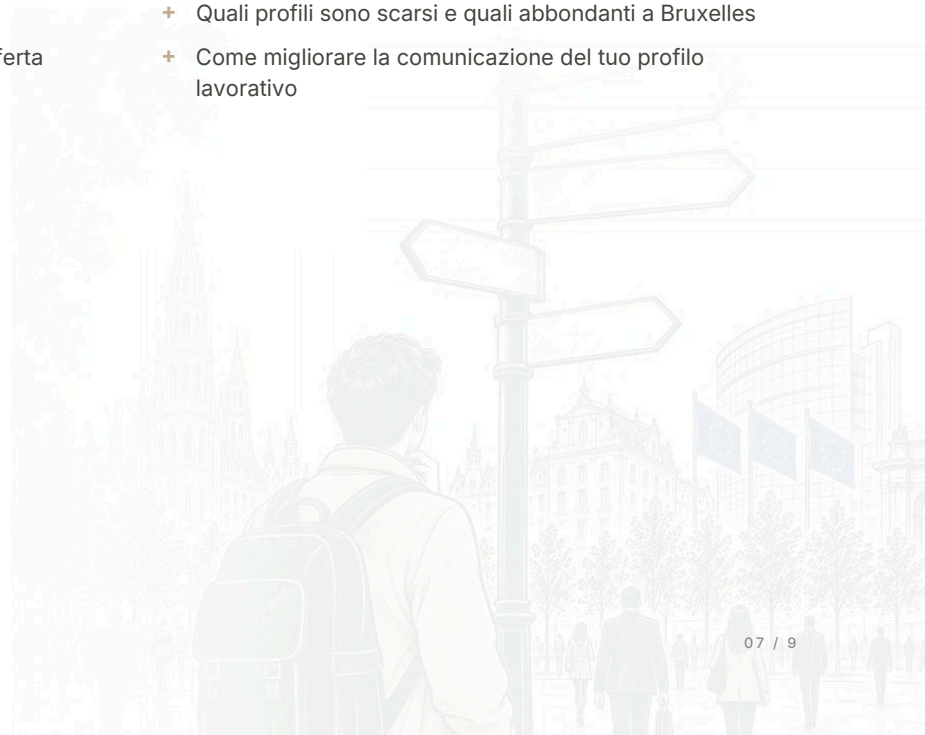
ROBERTO ZANGRANDI

Come il mercato del lavoro europeo guarda i candidati: cosa si vede in un CV nei primi trenta secondi.

Come funziona una ricerca, cosa rende un profilo collocabile e cosa lo penalizza. Il mercato: profili richiesti, livelli retributivi, mobilità fra i settori dell'ecosistema. Come si prepara un colloquio e come si negozia un'offerta.

DURANTE QUESTA SESSIONE SCOPRIRAI

+ Come viene letto davvero il tuo CV
+ Come si prepara un colloquio e si negozia un'offerta
+ Quali profili sono scarsi e quali abbondanti a Bruxelles
+ Come migliorare la comunicazione del tuo profilo lavorativo



FONDI UE E PROGETTAZIONE EUROPEA

LORENZO COSTANTINO

Come si legge un bando, si costruisce un partenariato e si scrive una proposta finanziabile.

I programmi europei e come sono gestiti — gestione diretta, indiretta e concorrente. L'anatomia di un bando reale: la costruzione del partenariato e la gestione del progetto. Chi assume in questo settore — enti pubblici, agenzie, società di consulenza, università, ONG — quali ruoli offre e come proporsi.

DURANTE QUESTA SESSIONE SCOPRIRAI

- + L'anatomia di una call for proposals
- + La differenza fra progettazione e gestione
- + Come si costruisce un partenariato di progetto
- + I canali di ingresso nel settore dei fondi UE

IN-HOUSE LOBBYING: GLI AFFARI EUROPEI NELL'IMPRESA

ROBERTO PANICO

Come si rappresentano gli interessi di un'impresa a Bruxelles, e in cosa differisce dal lavoro in consulenza.

L'ufficio affari europei di un grande gruppo: monitoraggio, advocacy diretta, relazioni istituzionali, eventi. Come nasce una posizione aziendale e come entrano in gioco le associazioni di categoria e le coalizioni. I profili ricercati e le vie d'ingresso in un ufficio UE aziendale.

DURANTE QUESTA SESSIONE SCOPRIRAI

- + Come funziona un ufficio affari europei aziendale
- + Il confronto concreto fra in-house e consulenza
- + Come nasce e si difende una posizione d'impresa
- + I percorsi verso i ruoli corporate

GIORNALISMO UE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

MARIA MAGGIORE E RAFFAELLA DE MARTE

Chi racconta l'Europa dall'esterno e chi la comunica dall'interno, a confronto nella stessa sessione.

La costruzione di una notizia europea, la sua diffusione e la verifica delle fonti. Le vie d'ingresso nel giornalismo europeo: stage, freelance, concorsi, agenzie, uffici stampa. Come il comunicatore istituzionale informa il pubblico e rappresenta la posizione dell'istituzione per cui lavora. Fake news e difesa delle Istituzioni comunitarie e dei processi democratici.

DURANTE QUESTA SESSIONE SCOPRIRAI

- + Come si sintetizza un tema europeo complesso per renderlo fruibile al grande pubblico
- + Specificità ed evoluzione dei profili lavorativi della comunicazione istituzionale e del giornalismo europeo
- + Come comunica un'istituzione europea e con quali vincoli
- + Riconoscere dinamiche di disinformazione e framing politico sull'UE

ONG E SOCIETÀ CIVILE EUROPEA

IGNAZIO CORRAO

Come si fa advocacy senza un interesse economico alle spalle, e come si passa dalle istituzioni alla società civile.

Il panorama delle ONG e delle reti europee, e il loro rapporto con le istituzioni. Come si costruisce una campagna di advocacy con risorse limitate. I profili ricercati e le condizioni reali del settore.

DURANTE QUESTA SESSIONE SCOPRIRAI

- + Come funziona una ONG europea e come si finanzia
- + Le condizioni reali del terzo settore europeo
- + Come si costruisce una campagna con risorse limitate
- + Le competenze trasversali e relazionali utili per l'accesso a questo settore lavorativo

INFORMAZIONI PRATICHE

SPRING PROGRAMME 2027. COME CANDIDARSI.

Durata	6 giorni, da lunedì a sabato
Lingua	Italiano (parte del programma potrebbe svolgersi in inglese)
Sede	Avenue des Arts 50, Bruxelles (quartiere europeo)
Partecipanti	da 16 a 25 per edizione
Quota	€ 1.370 a persona, IVA inclusa
Incluso	Tutti e dieci i moduli, i materiali del programma e due momenti di networking
Non incluso	Viaggio, alloggio e pasti

LE TRE EDIZIONI 2027

PROGRAMMA	DATE	CANDIDATURE ENTRO
Programma I	12–17 aprile 2027	**19 febbraio 2027**
Programma II	24–29 maggio 2027	**2 aprile 2027**
Programma III	14–19 giugno 2027	**23 aprile 2027**

COME FUNZIONA LA SELEZIONE

Le candidature si effettuano tramite lo IteraLab Student Application Form, corredato da CV. L'ammissione è decisa sul merito della candidatura. I posti di ogni edizione sono limitati, quindi conta anche la data di invio: candidarsi presto offre le probabilità migliori. Per ogni edizione, tre IteraLab Scholarship coprono l'intera quota per i candidati con ISEE del nucleo familiare non superiore a € 30.000: si richiedono nel modulo, insieme a una lettera motivazionale.

VUOI SAPERNE DI PIÙ?

info@iteralab.eu · www.iteralab.eu